

## Представляем победителя конкурса менеджеров в номинации «Наибольший вклад в развитие бизнеса»

“Экономика есть искусство удовлетворять безграничные потребности при помощи ограниченных ресурсов”

Лоуренс Питер,  
американский педагог и писатель

На фабрику я пришла на преддипломную практику на 5-м курсе МГУДТ, и сразу же после окончания университета была принята на работу в планово-экономический отдел.

Мне повезло, что уже в начале карьеры судьба свела меня с такими профессионалами своего дела, как Галина Александровна Абрашина, Зинаида Николаевна Стасенко, которые не только щедро делились своими знаниями,

## С учетом рентабельности каждой ассортиментной группы

но и привили любовь к профессии, к родному предприятию.

В 2005 году после успешно пройденной аттестации меня назначили заместителем начальника планово-экономического отдела.

А с 2006 года и по настоящее время я являюсь начальником планово-экономического отдела ЗАО МОФ «Парижская коммуна». Сегодня в моем подчинении находятся 3 человека, это хорошие специалисты с высокой взаимозаменяемостью, способные работать с большой отдачей на благо компании.

При нынешнем высоком и постоянно растущем уровне развития мировой экономики профессия экономиста становится как никогда более актуальной и востребованной.

В современных реалиях эта специальность требует значительных усилий, ответственного подхода, умения анализировать рынок, делать соответствующие выводы и совершать безошибочные расчеты.

Планирование производства в современных условиях жесткой конкуренции во всех отраслях экономики является не формальностью, а необходимостью.

Грамотно составленный план производ-



## Повышение эффективности производства на основе комплексного экономического анализа

Губарева Елена Владимировна начала свою работу на Московской обувной фабрике «Парижская коммуна» еще студенткой-дипломницей в 2000 году экономистом в планово-экономическом отделе. В том же году с отличием окончила Московский государственный университет дизайна и технологии по специальности экономика и управление на предприятиях легкой промышленности с присвоением квалификации экономист-менеджер.

В 2005 году была назначена на должность заместителя начальника планово-экономического отдела, а в 2006 году на должность начальника планово-экономического отдела ЗАО МОФ «Парижская коммуна».

Общий трудовой стаж Губаревой Е.В. равен стажу работы на Московской обувной фабрике «Парижская коммуна» и составляет 18 лет. За время работы Губарева Е.В. рекомендовала себя квалифицированным специалистом в области экономического планирования деятельности предприятия, направленного на организацию рациональной хозяйственной деятельности, выявление и использование резервов производства с целью достижения наибольшей экономической эффективности.

Губарева Е.В. успешно справляется с задачей организации комплексного экономического анализа деятельности группы предприятий ЗАО МОФ «Парижская коммуна». Она участвует в разработке мероприятий по ускорению



Елена Владимировна - в ассортиментном кабинете с генеральным директором Александром Александровичем НИКИТИНЫМ.

щающих конструкций и технологий изготовления биоадаптивной детской обуви с использованием модифицированных и композиционных органических материалов» от Министерства промышленности и торговли РФ получены субсидии на сумму 74,5 млн. руб. Все целевые показатели по выпуску и производительности труда выполнены в полном объеме.

В 2017 году планово-экономическим отделом под руководством Губаревой Е.В. была проделана большая работа по организации технико-экономического сопровождения государственного заказа. ЗАО МОФ «Парижская коммуна» были получены заказы на производство обуви для нужд Министерства обороны в количестве 266,5 тыс. пар на сумму 465,3 млн. руб. с НДС.

В феврале 2018 года были заключены контракты с АО «Военторг» на поставку обуви для Министерства обороны РФ на 2018 год в количестве 200,5 тыс. пар на сумму 275,8 млн. руб.

В рамках проекта «Рабочая обувь и обувь специального назначения» планово-экономическим отделом постоянно ведется работа по подготовке расчетной документации для участия в тендерах. В 2017 году выпуск рабочей обуви составил 199,3 тыс. пар или 137,4% к уровню 2016 года.

Задачами на текущий год являются: увеличение выпуска рабочей обуви (темп роста 150,5% к уровню 2017 года), повышение рентабельности, снижение затрат, в том числе и за счет развития кооперации с Узбекистаном.

Обязанностями Губаревой Е.В. являются разработка перспективных планов производства, согласование отпускных цен на продукцию, услуги с исполнителями и заказчиками, составление статистической отчетности, подготовка материалов к коллективному договору, к наблюдательному совету, к собранию акционеров, разработка положений по оплате труда и материальному стимулированию работников, разработка условий проведения конкурсов профессионального мастерства.

В 2017 году в результате оптимально спланированной работы по формированию ассортиментного портфеля, включающего гражданский ассортимент, рабочую обувь и государственный заказ, а также заказы коммерческих структур, таких как «Саламандер», «Эммануэле Джелметти», «Франческо Донни» удалось увеличить выручку на одного работающего. Темп роста по данному показателю за 2017 год в ЗАО МОФ «Парижская коммуна» составил 100,7%, а по группе дочерних предприятий – 112,2%.

Губарева Елена Владимировна отличается ответственностью и высокой требовательностью к себе, всегда выполняет свои обязанности своевременно и на высоком профессиональном уровне.

Губарева Елена Владимировна награждена почетными грамотами от администрации, профсоюзного комитета ЗАО МОФ «Парижская коммуна», почетной грамотой Министерства промышленности и торговли РФ.

**М.В. Белов,**  
заместитель генерального директора по экономике и финансам  
ЗАО МОФ «Парижская коммуна»

компенсаций ОАО ТОФ «Заря», ООО ПФ «Калезин-обувь», ООО СП «Надежда», ЗАО «Донская обувь». Сумма экономии за 2017 год составила 15973 тыс. руб. по сравнению с 2016 годом.

В текущем году согласно программе сокращения издержек планируется сохранить положительную тенденцию по уменьшению дотаций дочерним предприятиям. Сократить их не менее чем на 20% по сравнению с 2017 годом, в связи с чем на меня возложена особая ответственность по контролю за расценками на работы и оптимальному распределению загрузки в части объемов и ассортимента выпускаемой продукции.

В связи с очень сложной ситуацией на внутреннем обувном рынке и падением продаж детской обуви, производящейся в рамках проекта, субсидированного Минпромторгом РФ, передо мной поставлены новые задачи, связанные с жестким контролем за ценами:

- 1) на основные и вспомогательные материалы и комплектующие;
- 2) на работы по изготовлению обуви и полуфабрикатов;
- 3) на готовую обувь.



Елена Владимировна ГУБАРЕВА с сотрудниками отдела (слева направо): экономист Татьяна Юрьевна КАРСОНОВА, инженер по нормированию труда Елена Викторовна ЕФИМОВА, заместитель начальника ПЭО Наталья Геннадьевна КОНОВАЛОВА.

ства помогает рассмотреть максимальные возможности всего производственного процесса и при принятии необходимых мер к использованию резервов создать положительный эффект в виде роста прибыли и рентабельности производства.

При планировании производственной деятельности в 2017 году, мною были разработаны производственные программы в разрезе основных проектов с учетом рентабельности каждой из ассортиментных групп. Размещение заказов на разных производственных площадках осуществлялось по принципу достижения максимально возможной доходности: высокорентабельный ассортимент по возможности размещался на более дорогостоящих площадках в Москве, менее рентабельный – на дочерних предприятиях и предприятиях, которые работают с нами по кооперации.

Это позволило добиться оптимального соотношения затрат на 1 руб. товарной продукции между ЗАО МОФ «Парижская коммуна» и дочерними предприятиями.

В качестве примера планирования безубыточной производственной деятельности прилагаю таблицу- расчет производственной программы на 2017 год.

Фактический результат работы, подтверждающий реальность намеченных планов отражен в другой таблице.

Кроме того, начиная со 2-го полугодия прошлого года, по распоряжению генерального директора мною постоянно проводится работа по оптимальному планированию производственных программ дочерних предприятий. Это позволило вдвое сократить размер

Данные меры будут способствовать финансовой устойчивости предприятия и обеспечат его развитие в условиях жесткой конкуренции.

В 1 полугодии 2018 г. наблюдается положительная динамика развития производства. Выпуск обуви составил 429,4 тыс. пар на сумму 605,7 млн. руб., темпы роста 103,0% и 115,9% соответственно.

Рентабельность продаж – 15,3%, затраты на 1 руб. товарной продукции 0,83 руб. при 13,1% и 0,87 руб. в 1 полугодии 2017 г. соответственно.

**Е.В. Губарева,**  
начальник  
планово-экономического отдела.



Экономисты – в раскройном цехе № 1.