



**Аудитор фирмы «Veritas» Л.В. СИМОНОВА в ходе надзорной проверки системы менеджмента качества нашего предприятия на соответствие стандартам ISO 9001:2008 провела собеседования со многими руководителями и участниками процессов СМК, побывала в производственных цехах и отделах. Снимок сделан в раскройном цехе.**

4 стр.



**Разработана концепция маркировки товаров легкой промышленности для подтверждения легальности их импорта и производства в странах Таможенного союза и Единого экономического пространства на основе технологий радиочастотной идентификации (RFID). В этих целях RFID-технологии активно используются сегодня в Беларуси.**

1 стр.



**Футбольный матч между командами нашей фабрики и дочернего предприятия «Донская обувь» в спорткомплексе «Юность» у метро «Динамо» был захватывающе ярким. Непрерывные атаки с двух сторон шли до финала. Лучшим игроком по праву был признан самоотверженный вратарь «Парижской коммуны» водитель Павел КОРШУНОВ.**

4 стр.

# КОММУНАРОВЕЦ



Газета ЗАО «Московская ордена Трудового Красного Знамени обувная фабрика «Парижская коммуна» • Январь 2014 № 1 (6498) • Издается с 1928 года.



## Совместное заседание правления Российского союза предпринимателей текстильной и легкой промышленности и Национальной академии индустрии моды проходило у нас на «Парижской коммуне»

### • В НАБЛЮДАТЕЛЬНОМ СОВЕТЕ

На очередном заседании наблюдательного совета ЗАО «МОФ «Парижская коммуна» о выполнении программы сокращения издержек на ЗАО МОФ «Парижская коммуна» и группе дочерних предприятий за 9 месяцев и ожидаемых итогов 2013 года доложил член наблюдательного совета, заместитель генерального директора ЗАО «МОФ «Парижская коммуна» по экономике и финансам М.В. Белов.

Далее тот же докладчик проинформировал наблюдательный совет о предварительных итогах исполнения бюджета Общества за 2013 год и проект бюджета на 2014 год.

По третьему вопросу повестки дня «Об итогах конкурса Минпромторга РФ по инвестиционным проектам индустрии детских товаров и реализации проекта ЗАО МОФ «Парижская коммуна» «Разработка и внедрение в массовое производство импортозамещающих конструкций и технологий изготовления биоадаптивной детской обуви с использованием модифицированных и композиционных органических материалов» выступил заместитель генерального директора по управлению производством И.Р. Татарчук (содокладчик – главный бухгалтер И.В. Ильич, которая и представляла данный проект в Минпромторге).

По результатам оценки конкурсной комиссии министерства проект ЗАО МОФ «Парижская коммуна» получил 4,5 баллов из пяти возможных (это высокий результат – пятое место по ранжиру) и был включен в перечень приоритетных инвестиционных проектов индустрии детских товаров. Проект оценен в 205 миллионов рублей. Срок реализации – до 2020 года. Конкурс Минпромторга РФ собрал много участников, среди них были не только обувные предприятия, швейные, трикотажные, но и те, что производят игрушки и множество других товаров для детей. Об этом много рассказывалось в прессе.

в Минпромторг РФ по актуализации нормативно-правовой базы в целях недопущения приобретения иностранных товаров для нужд обороны и безопасности государства; предложения по гармонизации таможенных тарифов на продукцию текстильной и легкой промышленности. Глава Союзлегпрома проинформировал собравшихся о том, что принято решение о вхождении в состав Союза в качестве ассоциированного члена Национальной академии индустрии моды.

Выступая перед собравшимися, директор департамента государственного регулирования внутренней торговли, легкой промышленности и потребительского рынка Минпромторга РФ Д.К. Пак подчеркнул важность проводимых сегодня профильным министерством мер по укреплению отрасли. «Мы продолжим эту работу, направленную на поддержку отечественных товаропроизводителей и будем признательны всем участникам рынка за конкретные предложения и пожелания по совершенствованию этой работы», - отметил глава департамента Минпромторга.

дустрии моды, МГУДТ, Высшей школы экономики, представители крупнейших предприятий и объединений отрасли, известные дизайнеры.

С приветственным словом к собравшимся обратился генеральный директор нашего предприятия, профессор А.А. Никитин, он рассказал гостям об истории «Парижской коммуны», о перспективах развития. Члены правления поздравили А.А. Никитина с награждением орденом Дружбы за большие заслуги перед государством.

На заседании выступил член консультативного совета ЕЭК В.И. Дравица. Он представил участникам концепцию маркировки товаров легкой промышленности в целях подтверждения легальности их импорта и производства в странах Таможенного союза и Единого экономического пространства на основе использования технологий радиочастотной идентификации (RFID). RFID-технологии активно применяются сегодня в Беларуси.

Президент Союзлегпрома А.В. Разбродин подвел итоги работы Союза в 2013 году и определил ключевые задачи на следующий год. Он напомнил, что Союзлегпромом внесены конкретные предложения в Государственную Думу РФ и Минпромторг России по изменению в ведомственной структуре Федерального бюджета на 2014 -2016 годы:

«Цель этих предложений — перейти на субсидирование прямых затрат предприятий отрасли на тепло, электроэнергию, перевозки сырья и материалов и продвижение продукции на российском и зарубежных рынках».

В связи с вступлением в силу Федерального закона № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере госзакупок товаров, работ и услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» Союз представил предложения



Участники совещания познакомились с нашей фабрикой, побывали в цехах, в ассортиментном кабинете, в музее.



В мероприятии приняли участие президент и члены правления Союзлегпрома, руководители департамента государственного регулирования внутренней торговли, легкой промышленности и потребительского рынка Минпромторга РФ, департамента промышленной политики Евразийской экономической комиссии Министерства экономического развития, департамента торговли г. Москвы, Национальной академии ин-

## Репортаж о нашей фабрике – в телепрограмме «Парламентский час»

У нас на «Парижской коммуне» работала съемочная группа телевизионной программы «Парламентский час», которая выходит еженедельно по воскресеньям на телеканале «Россия-24». Автор и ведущий телепрограммы Павел Сергеевич Рязанцев и оператор Андрей Павлович Бромберг готовили репортаж из цехов, ассортиментного кабинета, брали интервью, в котором участвовали как руководители, так и рабочие – все, с кем захотели пообщаться журналисты.

Передача вышла в эфир 29 декабря. В дикторском тексте, предваряющим репортаж, говорилось о праздничных покупках и о том, что всё больше отечественных потребительских товаров пользуется спросом у населения. Нарядная детская обувь «Парижской коммуны» явилась примером успешного импортозамещения.

После репортажа о нашей фабрике в передаче прозвучало выступление заместителя Министра промышленности и торговли РФ Виктора Леонидовича Евтухова, где говорилось о мерах поддержки легкой промышленности для её успешного роста, о том, что данная программа должна войти в единую стратегию социально-экономического развития страны и найти отражение в законе о стратегическом планировании, который Государственной Думе предстоит рассматривать (во втором чтении) в весеннюю сессию.



Репортаж на сайте: [www.parcom.ru](http://www.parcom.ru)



**Н**а протяжении всего 2013 года, предварительные итоги которого мы сегодня подводим, было много таких событий, которые способствовали укреплению имиджа Московской ордена Трудового Красного Знамени обувной фабрики «Парижская коммуна». Далеко не многие предприятия страны могут гордиться тем, что с их продукцией знаком Президент Российской Федерации. Нашу коллекцию детской обуви Президент России Владимир Владимирович Путин видел, держал в руках ботинки, сапожки и дал им высокую оценку, посетив стенд нашего предприятия в выставочном центре «Русский дом» в Вологде.

Не так часто случается, когда первые лица государства уделяют такое внимание фабрике «Парижская коммуна». За время моего директорства всего второй раз. В первый раз так было летом 1988 года во время визита Генерального секретаря ЦК КПСС М.С. Горбачева на нашу фабрику в период ее реконструкции. И повторилось это событие вновь через четверть века - в 2013 году.

**Президентом РФ В.В. Путиным было сказано одобрение, что такая качественная, модная и красивая обувь разрабатывается российскими модельерами и производится у нас на «Парижской коммуне», в самом центре Москвы, рядом с Кремлем.**

Этот отзыв, высокая оценка получили широкую огласку, растиражирована в СМИ сразу же после мартовского совещания по легкой и текстильной промышленности, проведенного Президентом РФ. И потом в течение всего года нередко в выступлениях, интервью о положении дел в нашей отрасли Министра Д.В. Мантурова, его заместителя В.Л. Евтухова «Парижская коммуна» часто приводится как положительный пример успешной работы.

Конечно, это для нас очень высокая оценка, но и ответственность немаленькая. Мы – на виду, нам надо флаг удерживать. Лидерство предполагает усиление конкуренции. Нам, как говорится, «дышат в затылок». Значит, надо двигаться вперед еще стремительней, добиваться новых успехов.

В 2013 году нам это удавалось не раз. **Наше предприятие вышло победителем в конкурсе Минпромторга РФ по инвестиционным проектам индустрии детских товаров со своим проектом «Разработка и внедрение в массовое производство импортзамещающих конструкций и технологий изготовления биоадаптивной детской обуви с использованием модифицированных и композиционных органических материалов».** Конкурс собрал много участников, среди них были не только обувные предприятия, швейные, трикотажные, но и те, что производят игрушки и множество других товаров для детей. Об этом много рассказывалось в прессе. Наш проект получил оценку 4,5 балла из пяти возможных (это высокий результат – пятое место по ранжиру). Проект оценен в 205 миллионов рублей. Срок реализации – до 2020 года.

Заручившись поддержкой Минпромторга РФ, мы имеем все необходимое для реализации очередного крупного инновационного проекта по производству детской обуви. Не менее ценно и то, что такие победы работают на укрепление имиджа «Парижской коммуны», ведь детская обувь – это, как говорится, наша визитная карточка.

**Нынешний год запомнится нам также присуждением национальной премии «Золотое веретено» в области индустрии моды сразу по трем номинациям: «Рабочая профессия в индустрии моды», «Российская торговая марка», «Бизнес и производство».** Нет другого такого, как наше предприятие, где лауреаты сразу по трем номинациям.

На торжественном вручении 5 октября в Константиновском дворце в Санкт-Петербурге «Парижскую коммуну» представляла наша талантливая молодежь Людмила Вихрова, Иван Татарчук, Роман Порамонов. Очень почетно, что в области дизайна мы заслужили такие награды. Это – результат большой плодотворной работы над созданием коллекций, которая ведется ЦМиТ совместно с Торговым домом «ПК-Заря».

Оценивались наши достижения весьма тщательно и скрупулезно. К нам на фабрику приезжали, вы знаете, организаторы конкурса, председатель Национальной академии индустрии моды Вячеслав Михайлович Зайцев. Тем не менее, в Санкт-Петербурге на церемонии вручения прозвучали пожелания некоторых членов жюри посетить нашу фабрику, чтобы убедиться, насколько соответствуют коллекционные образцы той обуви, что выпускается на производственных потоках. Мы выразили готовность принять их на фабрике. И они

приехали. **В декабре на «Парижской коммуне» прошло выездное совместное заседание правления Российского союза предпринимателей текстильной и легкой промышленности и Национальной академии моды с участием многих руководителей предприятий, представителей творческих профессий отрасли – почти 80 человек.** Они познакомились с нашим производством, с историей нашего предприятия, с нашими людьми. Были в цехах и воочию убедились, что мы достойные лауреаты и производим красивую, добротную, стильную обувь, оценили богатство и разнообразие наших коллекций (особенно детской, школьной) в ассортиментном кабинете. А кто захотел, те и в ближайший магазин на Кожевнической улице сходили. Например, академик Национальной академии моды Татьяна Евгеньевна Михалкова приобрела для внуков сразу пять пар нашей обуви. Это тоже – оценка, вполне конкретная. И мне приятно об этом вам рассказать перед Новым годом – праздником.

**Напомним, что в 2013 году мы отметили 85-летие нашей газеты «Коммунаронец».** Это неординарное событие, ведь сейчас крайне мало предприятий и организаций в стране, где есть свои газеты. **Союз журналистов России, Союз**

пользуются неизменным интересом участников «Дней без турникетов», и мы с готовностью открываем свои двери для посетителей. На этот раз среди них было много семей с детьми, которые пришли впервые. Возможно, для кого-то из ребят это станет первым шагом к будущей профессии. А даже, если это и не так – для каждого, кто пришел на наше обувное предприятие, было очень интересно узнать о его людях, о коллективе, включающем несколько поколений, об истории фабрики, об особенностях обувного производства, о наших достижениях. **Это все способствует известности «Парижской коммуны», узнаваемости нашей марки,** помогает людям лучше ориентироваться при выборе обуви. Не исключая, что такие посещения способствуют и расширению круга покупателей нашей обуви.



**тива – мобилизовать собственные силы для роста, изыскать свои резервы для развития.**

Подводя предварительные итоги нашей трудовой деятельности в 2013 году, хотелось бы сосредоточить внимание, как всегда, на объемах выпуска и продаж, производительности труда, выручке, качестве, новых разработках и коллекциях обуви. А это непосредственный результат



## • Выступление генерального директора ЗАО «МОФ «Парижская коммуна» А.А. НИКИТИНА ИННОВАЦИИ В РАЗРАБОТКЕ И ПРОИЗВОДСТВЕ ДЕТСКОЙ ОБУВИ, В ПРОДВИЖЕНИИ ТОВАРА, ПОБЕДЫ В КОНКУРСАХ, ПРИСУЖДЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРЕМИЙ АКАДЕМИИ ИНДУСТРИИ МОДЫ СПОСОБСТВУЮТ УКРЕПЛЕНИЮ ИМИДЖА «ПАРИЖСКОЙ КОММУНЫ»

**журналистов Москвы отметили нашу редакцию почетными дипломами за профессиональные достижения и достойный вклад в развитие отраслевой многотиражной печати.** Газета отражает жизнь всей группы предприятий, включая дочерние, пользуется заслуженным вниманием, ее с удовольствием читают.

**В прошедшем году за трудовые достижения было награждено двадцать передовых работников нашей группы предприятий, которые получили государственные, отраслевые, общественные и региональные награды.** По традиции их чествование проходит у нас накануне профессионального праздника - Дня легкой промышленности. Достижения лучших представителей нашего коллектива всегда радуют, и мы стараемся достойно отметить их успехи, представить к награждению.

**В 2013 году у нас было немало ярких памятных событий.** Так, например, в Москве проходил Всероссийский конкурс по трудовому обучению молодежи, и его организаторы из Департамента образования Правительства Москвы отметили, что **без активного участия специалистов «Парижской коммуны» конкурс по освоению профессии обувщика вряд ли смог бы проходить на таком высоком уровне.**

**Становится традицией проведение в Москве акции «День без турникетов», которая включается в программу празднования Дня города.** Все желающие могут посетить в выходные столичные предприятия, побывать на экскурсиях в их музеях. Правда, не все из них, конечно, имеют свои музеи. А наши экскурсии

**Накануне Нового года у нас работала съёмочная группа телевизионной программы «Парламентский час»,** которая выходит еженедельно по воскресеньям на телеканале «Россия-24». Они готовили репортаж из цехов, ассортиментного кабинета, брали у нас интервью. Автор и ведущий телепрограммы Павел Сергеевич Рязанцев после съемок отметил высокую культуру нашего производства, открытость и общительность членов нашего коллектива – в интервью участвовали как руководители, так и рабочие – все, с кем захотели побеседовать журналисты.

Я благодарен всем, кто принимал участие в телепередаче, кто помог организовать съемку в своих подразделениях, показывал производство, ассортиментный кабинет. Это не просто: очень ответственно, вызывает волнение. В известной степени, сбивает, конечно, и с рабочего ритма, но это, вместе с тем, не может нас не радовать, дает повод гордиться тем, что наша работа заслуживает внимания общества, что наши суждения о состоянии отрасли, наше мнение вызывают интерес у парламентариев. Телесъемка – это, что ни говори, праздничное событие, выделяющееся на фоне наших трудовых будней, наполненных заботой о выпуске, сроках поставки, подсчете пар, качестве, продажах. В тот же день прямо от нас съёмочная группа отправилась брать интервью у заместителя Министра промышленности и торговли РФ Виктора Леонидовича Евтухова. В уходящем году Минпромторгом РФ были проведены мероприятия в поддержку легкой и текстильной промышленности, вселяющие надежды, **но самое главное для каждого коллек-**

работы производственного блока, где трудится большинство коллектива всей группы предприятий «Парижской коммуны». Несмотря на сложность в решении проблем, мы успешно справились с плановым заданием. **В целом по всей группе наших производственных предприятий темп роста выпуска обуви по сравнению с предыдущим годом составил 110,3 процента.** Он выше, чем в среднем по обувной отрасли России (по итогам одиннадцати месяцев этот показатель был в пределах 105-106 процентов). Темпы роста объемов выпуска по нашим отдельным предприятиям выглядят следующим образом: «Парижская коммуна» - 101,6 процента; «Донская обувь» - 139 процентов; «Надежда» - 123,5 процента; Тульская фабрика «Заря» - 89,4 процента.

По дочерним предприятиям в целом темп роста по объему производства в натуральных показателях – 114 процентов, по объему товарной продукции – 111,9 процента. Эти показатели сложились благодаря большой и успешной работе всех производственных служб, благодаря грамотным подходам руководителей и самоотверженной, можно сказать, ударной работе коллективов.

По товарной продукции в целом по группе «Парижской коммуны» темп роста равен 105,1 процента – тоже очень прилично, особенно с учетом сложнейшей конъюнктуры рынка. Индекс промышленной деятельности упал, например, по Москве (все обрабатывающие отрасли, к которым, как известно, относимся и мы) он составил всего 98 процентов. **Легкую промышленность сейчас на фоне падения в металлургии, машиностроении и других отраслях рассматривают как точку роста.** И нам, как мы видим, удалось внести в это свой вклад.

Результаты наши могли бы быть значительно лучше. Но в 2013 году у нас произошли определенные сдвиги в ассортименте обуви, отсюда и такие показатели по выпуску товарной продукции. И первое, что следует отметить – у нас уменьшился выпуск рабочей обуви по сравнению с прошлым годом. Поэтому пришлось искать альтернативные варианты загрузки мощностей. И они были найдены, несмотря на довольно сложную ситуацию по госзаказам и низкий уровень рентабельности этой продукции. В итоге у нас доля производства обуви по госзаказу значительно возросла по сравнению с прошлым годом. В 2012-м году она составляла 0,5 процента в общем объеме, в 2013-м достигла 23,1 процента. Поэтому рост в натуральных показателях (в парах) у нас больше, чем по товарной продукции. И не только поэтому. В целях обеспечения очень жестких сроков поставки мы использовали субконтрактные поставки заготовки верха обуви. Если бы мы все, что выпускали, произ-





водили полным циклом, показатели были бы значительно выше.

**Основную нагрузку по выпуску госзаказа приняла Донская фабрика**, это и естественно, так как данный ассортимент был взят на замену рабочей обуви, на которой данное предприятие специализируется.

Доля гражданской обуви тоже уменьшилась в общем объеме производства: с 83,9 процента в 2012-м году до 65 процентов в 2013-м. Чтобы загрузить свои мощности, нам пришлось, впервые за последние годы, прибегнуть к коммерческому заказу по сборке обуви из поставленной заказчиком готовой заготовки. Так нам удалось достигнуть хороших производственных показателей и избежать убытков, которые возникли, если бы загрузка мощностей не была обеспечена.

Вместе с тем поставка импортной заготовки на наше предприятие в 2013 году сократилась почти в половину по сравнению с предыдущим годом. **В условиях глобального развития экономики будущее нашего бизнеса надо видеть в увязке с международной кооперацией.** Хотя здесь происходят в настоящее время очень интересные процессы. Так, наши немецкие партнеры во время недавней встречи рассказали о том, что китайские обувные компании активно закупают у них не просто литые агрегаты «Десма», а целые автоматизированные комплексы «Амир». То есть там уже начинают заботиться об экономии трудовых ресурсов, стоимость которых резко возрастает. Последнее не может не отражаться на конъюнктуре обувного рынка. Жизнь на месте не стоит и требует постоянно приспосабливаться к новым реалиям.

Продолжим рассмотрение достигнутых нами основных показателей. **В 2013 году у нас значительно выросла производительность труда в парах на одного работающего и достигла 105 процентов на «Парижской коммуне», а по дочерним предприятиям – 120 процентов при некотором снижении численности по всей производственной группе.** По выручке тоже хорошие результаты: 105,5 процента на «Парижской коммуне» и 115 процентов на дочерних. Также и по зарплате: 114 процентов - «Парижская коммуна», 110,5 процента – дочерние предприятия.



**Есть определенные положительные сдвиги по качеству продукции**, но, конечно, есть, и над чем работать в дальнейшем. Претензий со стороны торговли стало, к счастью, меньше. Но они есть, а при том, как сегодня складывается конъюнктура, каждая такая претензия идет нам в минус. И это несмотря на работу комиссии, которая выезжала на дочерние предприятия для приемки обуви, и действие которой было продлено по приказу. Но дальше так продолжаться не может, потому что отвлекает инженерно-технический персонал от выполнения своих непосредственных прямых обязанностей, это и дополнительные затраты.

Но работа над улучшением качества обуви должна продолжаться. И в оценке работы потоков она может приобрести особую актуальность вот в какой связи. Конъюнктура на следующий год складывается не просто, если при этом учесть все сложности финансирования, то все это вместе взятое не исключает остановки производства, если не будет обеспечена загрузка. И хотелось бы объяснить так, чтобы всем было понятно, чтобы без всяких обид, недомолвок, что останавливать придется те потоки, где показатели качества продукции хуже, чем у других. Наверное, все согласятся, что это объективный критерий. Вот из этого сделаем выводы. А ситуация такова, что, возможно, придется прибегнуть к таким мерам. Не хотелось бы, конечно. И неприятно говорить о таких вещах в канун Новогоднего праздника, но не предупредить об этом еще хуже.

У нас есть сложности и с реализацией гражданской обуви, что, естественно, отражается на формировании производственной программы на 2014 год. **Зима не наступает, и это самым пагубным образом в та-**

**кой момент отражается на продаже теплой обуви.** То, что у других похожее положение не может служить нам утешением. Вы знаете, что наши коллеги закрывают магазины, сворачивают производство, но, как говорится, нам от этого не легче. Рассмотрим показатели работы нашей торговли. План товарооборота выполнен Паркомторгом первым на 88 процентов. Если сравнить с прошлогодним уровнем, отставание будет несущественным - около 2 процентов. Но есть бюджетное планирование, определяющее доходы и расходы. И за процентом недовыполнения стоят вполне реальные недополученные средства, на которые мы рассчитывали.

Трудное положение сложилось и в оптовом звене торговли. В 2012 году были очень высо-



кие результаты, хороший рост продаж, в 2013-м – все по-другому. Товарооборот составил около 80 процентов к уровню предыдущего года. Соответственно недополучена почти пятая часть суммы, которая предназначалась на подготовку производства 2014 года. Остатки готовой продукции товара на складе, омертвление финансовых средств. И это в тот момент, когда мы, как известно, берем кредиты, за которые платим немалые проценты.

**Вместе с тем хочу подчеркнуть, что у нас есть все, чтобы успешно начать год.**

**В 2013 году мы продолжили вести техническое перевооружение. Оборудование приобреталось, несмотря на финансовые сложности.** Было закуплено, установлено и внедрено в производство оборудования и оснастки на 35,5 млн. рублей.

**Успешно продолжалось обновление ассортимента. Разработано 800 артикулов детской обуви. Кроме того, и это очень важно, разработано около 300 артикулов женской обуви.** В январе мы будем представлять ее на выставке. Нам необходимо развивать это направление. Экономика нас побуждает заниматься женской обувью. Потому что как бы ни была хороша наша детская обувь, рентабельность ее не идет ни в какое сравнение с той, что можно достичь, разрабатывая и выпуская женскую или мужскую. Хотим мы или нет, но вынуждены идти на перераспределение финансовых ресурсов и заниматься параллельно женской обувью. Реальность нынешнего дня состоит в том, что мы должны быть высоко рентабельными.

У нас порядка 650 артикулов разработано по субконтракции и, кроме того, около 250 артикулов рабочей обуви. **Проведена колоссальная работа, чтобы представить рынку, нашим клиентам самый широкий ассортимент.** Исходя из вышеизложенного, мы приняли на вооружение новую тактику – производить только то, на что нами получен заказ. Есть службы, которые должны заниматься поиском партнеров во всех сегментах рынка: это и госзаказ, и корпоратив-

ные клиенты рабочей обуви, – взаимодействуя с самыми разными коммерческими структурами. Чтобы обеспечить загрузку наших мощностей, нужен по-настоящему творческий подход.

В уходящем году резко активизировалась работа с поставщиками материалов и комплектующих деталей. Растет доля материалов, закупленных по импорту из Китая, Индии, Турции, Южной Кореи, Италии и стран СНГ. С одной стороны, это позволяет значительно расширить ассортимент производимой продукции, но, с другой стороны, в условиях «мягкой девальвации» может привести к росту цен на готовую продукцию.

Вместе с тем, сегодня, хотя еще не известно, какой объем госзаказа нам придется выполнить, мы планируем в 1 полугодии 2014 года произвести 600,4 тыс. пар на сумму 531, 1 млн. рублей, что составит к аналогичному периоду 2013 года 107,5% и 136,1%.

**Имущественный комплекс, несмотря на ситуацию не самую благоприятную, уверенно выполнил плановые задания.** В этом году мы ввели в аренду дополнительную площадь (2,5 тыс. кв. м). На сегодняшний день свободных площадей на фабрике 0,5% - при том, что в среднем в категории «С» это 12-15%, в классе А доходит до 18%. Резервов по наращиванию мало, рассчитывать только на такой показатель, как рост цен, здесь, к сожалению, не приходится.

**Приличный вклад в доходы внесла выручка по эксплуатационным услугам, она растёт, нужно отдать должное нашим служ-**

**бам.** На дочерних предприятиях мы также успешно используем имущественный комплекс: на сегодня это – на Калязинской, на Тульской фабриках. Но там свободных площадей где-то около 5 процентов, а ситуация со спросом на аренду в регионах сложнее, чем в Москве. На будущий год, исходя из сложности существующей финансовой ситуации, наши инвестиции ограничены реализацией проекта, связанного с реконструкцией входа в торговый центр «Кожевники».

Остальные проекты будут очень внимательно изучаться и осуществляться только по мере возможности (дочерним предприятиям придется ограничиваться, хотя потребности у них весьма скромные, сводятся они к ремонту). В 2014 году нам придется усилить меры экономии, однако это ни в коем случае не означает, что мы снизим нашу бизнес-активность.

Несмотря на то, что мы в декабре 2012 года сдали в эксплуатацию многофункциональный комплекс, в уходящем году нам пришлось продолжить работу по приведению систем инженерного обеспечения в соответствие с требованиями офисов класса «А» и готовить материалы по закрытию инвестиционного контракта.

**Во второй половине года в МФК был размещен первый арендатор.** Фирма за счет собственных средств выполнила отделочные работы. Службы фабрики взяли на себя организацию охраны объекта, ресепшен, уборку территории и внутренних помещений. К сожалению, полученные доходы значительно отличаются от планируемых.

В 2014 году перед нами стоят серьезнейшие задачи: оформить закрытие инвестиционного контракта с Правительством Москвы, получить свидетельство о собственности и максимально вовлечь объект в оборот. И, конечно, продолжить работу по рассмотрению перспективы использования земельного участка в Котляково.

**В 2013 году многое было сделано в области информационного обеспечения.** Продолжается внедрение программы 1С – это связано с производством, это связано с электронным заказом, с нашими взаимоотношениями с поставщиками материалов, с документооборотом. Радуется, что мы всё время движемся вперед, и служба IT,

возглавляемая С.А.Аникиным, на сегодняшний день проводит большую результативную работу.

**Несколько слов – о работе социального блока.** Продолжают действовать все наши детские сады. К сожалению, мы были вынуждены законсервировать наш оздоровительный лагерь «Заря», хотя фабрика его выкупила в собственность, но не может обеспечить ему стопроцентную загрузку.

Нам предложили на зимнюю смену 18 путевок, а нам для обеспечения загрузки нужно минимум 300-350 человек, чтобы запустить всю инфраструктуру. В ближайшее время состоится встреча с председателем Московской федерации профсоюзов Сергеем Ивановичем Черновым, чтобы определиться, как быть с нашим лагерем. Совсем недавно были получены технические условия газификации этого объекта, эта работа тоже требует вложений в сумму около 45 млн. рублей. Но имеет ли это смысл, если проект окажется неперспективным?

**Продолжается финансирование столовой, а также медсанчасти, которая в прошлом году претерпела определённые изменения в связи с реформированием системы здравоохранения в городе.** Но мы делаем всё, чтобы сохранить эти объекты в структуре фабрики «Парижская коммуна».

В целом сумма выручки за этот год уменьшилась в связи с тем, о чём я уже упоминал. В этом году более чем в два раза увеличились налоги на землю. И прибыль составила около 70 процентов



к уровню предыдущего периода. Это обусловлено дополнительными затратами на реализацию инвестиционных проектов. Для нашего актива, для нашего оборота это крайне, крайне мало. Наша задача на сегодня – повысить отдачу от нашего производства, хотя она и усложняется тем, что введён новый закон о налоге на имущество, вступающий по России в силу с 2015 года, а в Москве – уже с 1 января 2014 года. Три наших здания попадают под этот новый закон по Москве, когда налог исчисляется из кадастровой стоимости (а не остаточной балансовой), и он составит в 2014 году 0,9 процента, в 2015-м - 1,2 процента, потом - 1,5 процента. Поэтому и встаёт важнейший вопрос об эффективности нашей с вами деятельности. **Есть всё, от материальной базы до профессионализма наших работников, есть ресурсы, которые можно привлечь, но должна быть чёткая гарантия эффективности при их использовании.**

У нас бывали гораздо более трудные времена. Ветераны помнят это. **Но 2014 год ставит тоже весьма серьёзные задачи. И я хотел бы подарить всех здесь присутствующих, все наши коллективы, за совместную сплочённую работу, которую мы провели в уходящем 2013 году.** На самом деле было много таких нелёгких моментов, которые требовали самоотверженности при выполнении плановых заданий. Невзирая на затрачиваемые усилия, не всегда всё получалось. Старания, энтузиазм лучших представителей нашего коллектива должен быть подхвачен, нужно, чтобы трудовая доблесть приобрела массовый характер, стала достоянием всего коллектива группы предприятий «Парижской коммуны» – от этого зависит наша судьба, наше будущее.

Учитывая вышеизложенное, хотелось бы, чтобы девизом 2014 года было: **«Через высокую ответственность и профессионализм каждого члена коллектива – к высокой эффективности активов компании».**

Пользуясь моментом, хочу поздравить всех присутствующих с наступающим Новым годом. Несмотря на то, что мне пришлось говорить о трудных задачах, хочу вселить в вас надежду и уверенность, что всё зависит только от нас и ни от кого другого, мы справимся, и я в этом нисколько не сомневаюсь, рассчитывая на вашу поддержку и на ваш самоотверженный труд. **Ну и, конечно, желаю всем здоровья: вам, вашим близким. А всем нашим трудовым коллективам – успехов в реализации намеченных планов.**





## Надзорный аудит СМК



Фирмой «Veritas» проведена глубокая проверка всех процессов СМК нашего предприятия. Аудитором Людмилой Васильевной Симоновой было уделено большое внимание тем нашим руководителям и специалистам, которые недавно получили новые назначения в СМК и начали осваивать новое поле деятельности. Проверка оказалась педагогически продуктивной - как возможность актуализировать знания, приобретенные на основе изучения документов, выверить методику, уяснить суть стандартов или выявить несовершенство инструментов воздействия.

Людмила Васильевна Симонова хорошо знает нашу систему, - подчеркнул руководитель СМК на предприятии, заместитель генерального директора по стратегическому и корпоративному развитию Андрей Владимирович Куренков. - Она - очень опытный, всегда конструктивно настроенный аудитор - первой приезжала к нам с внешней проверкой от фирмы «Veritas», когда наша СМК шесть лет назад после серьезной модернизации готовилась к сертификации на соответствие международным стандартам. И тот аудит имел очень большое значение для становления обновленной эффективной системы. С тех пор аудиты стали регулярными. Два года назад система была ресертифицирована, а сейчас вновь надо готовиться к этой процедуре. Со временем острота восприятия проверок, способность замечать возможности для совершенствования СМК притупляются. Процедуры становятся привычными, и здесь, конечно, ценно, когда компетентный специалист-аудитор заставит взглянуть по-новому на привычные вещи, тем более, что Людмила Васильевна Симонова подходит к делу очень строго, но неизменно доброжелательно и непредвзято. Ее оценки разумны и справедливы, и высказывает она их настолько точно и грамотно, что и возразить бывает нечего. Да, она всегда держит дистанцию, необходимую при осуществлении контрольных функций, но при этом дает понять каждому собеседнику, что выполняется общая необходимая работа, направленная на благоую цель - улучшение качества процессов СМК - и в итоге - повышения потребительских свойств продукции предприятия. И очень правильно поступают во время аудита те, кто воспринимает проверку как возможность учиться, а замечания как подсказку, чтобы в дальнейшем не совершать тех же ошибок, «не наступать на те же грабли». Скажу откровенно, именно так сам я и стараюсь это воспринимать. И если мне это удастся - вести разговор без ненужной полемики, отбросив амбиции, с уважением к опытному профессионалу, то потом не раз убеждаешься, насколько плодотворен такой путь. Конструктивная критика, а главное - готовность ее воспринять - помогает нам быстрее уяснить, над чем надо работать и как развиваться дальше. Тем более, что и оценка в таких случаях высказывается всегда тактично и деликатно.

Наш аудитор Людмила Васильевна Симонова сказала, что ей понравилась атмосфера в коллективе, - отметил А.В. Куренков, - готовность воспринимать мнения и советы, интерес к работе, неформальность подходов в общении, стремление к взаимопониманию.



Фоторепортаж Емельяна Мараховского



Встреча проходила очень динамично. Атаки обеих команд стремительно сменялись. В первом тайме более успешными были дончане, несмотря на великолепную игру вратаря «Парижской коммуны» Павла Коршунова (водитель АХО), его стойкость и самоотверженность. Второй тайм сложился более удачно для команды «Парижской коммуны», но преодолеть большой разрыв в счете ей не удалось, несмотря на большое стремление. Голкипер дончан Юрий Ютанов (электрик) также очень надежно и мужественно защищал свои ворота и тоже был признан лучшим игроком команды.

Наш генеральный директор Александр Александрович Никитин вручил приз победителя капитану команды Донской фабрики Роману Уланову (главный механик) и поблагодарил команды за красивый футбол.

## Наши юбиляры

**М**аргарита Владимировна БОРЗЯКОВА - очень добросовестная и ответственная, - начала свой рассказ о юбиляре мастер потока Светлана Николаевна Селявина, - ее любят у нас, ценят ее юмор, сердечность, прямоту, отзывчивость, ее отношение к делу, к товарищам.

Словно в подтверждение слов мастера, многие захотели добавить что-нибудь хорошее о Маргарите Владимировне: «Вы напишите в газете, что она - большой души человек», «что Маргарита - веселая, с ней легко, она умеет настроение поднять», «она - за правду, честная и открытая», «очень самокритичная и может подтрунивать над собой - на это не все способны», «Маргарита радость приносит».

Маргарита Владимировна улыбнулась и дополнила: «Наставницей моей и бригадиром была Раиса Королева, начинала я работать на операции «зигзаг», потом на «выворотке» в цехе № 1 у Румянцевой Людмилы Васильевны на потоке мастера Васечкиной Людмилы Николаевны».



Активность, неравнодушие, энтузиазм - определяющие черты характера Елены Ивановны ТАРАСОВОЙ с юных лет и поныне. Выпускница Московского технологического института легкой промышленности Елена Селегей (именно так, по девичьей фамилии, называл ее профессор, ректор, а затем президент нашего профильного вуза Виталий Александрович Фукин до конца своей жизни, когда бывал у нас на фабрике) сразу после защиты диплома пришла на «Парижскую коммуну». Она была направлена технологической центральной лабораторией для работы в цехе № 7 (заготовочном, который возглавляла в ту пору Антонина Семеновна Дворникова). И вскоре была избрана по предложению начальника лаборатории Лидии Сергеевны Изотовой в совет молодых специалистов «Парижской коммуны» (на снимке - Елена первая слева).

Той же осенью на отчетно-выборной конференции комсомольцы фабрики ввели ее в состав фабричного комитета ВЛКСМ и на первом же его заседании выдвинули заместителем секретаря по оргработе.

Елена не была робким новичком на фабрике после института. Во время студенческой практики после третьего курса она успела поработать мастером сначала в цехе № 8 (им руководил Николай Петрович Селянский), а на следующее лето - в цехе № 9, то есть знакомство с фабрикой начинала с пошивочного производства. Раскройное осваивала еще раньше - на фабрике им. Капранова, во время самой первой своей студенческой практики. Так что производство знала не просто в теории. Да и с молодежью «Парижской коммуны» познакомилась не только во время работы в третьем трудовом студенческом семестре, но и в связи с общественными делами - комитет комсомола института и фабрики постоянно взаимодействовали, так как находились в одном районе.

Этот снимок сделан 30 лет назад в цехе № 37 во время визита на фабрику зарубежных гостей. В честь торжественного случая мы видим Григория Васильевича Муханова (в те годы он руководил коллективом МПО «Заря» и его головное предприятие «Парижская коммуна») с Золотой звездой Героя Социалистического труда, передового бригадира заготовщиков верха обуви Лидию Николаевну Одинокую с почетным знаком лауреата Государственной премии СССР и секретаря комитета комсомола Елену ТАРАСОВУ с комсомольским значком - нынешнего нашего юбиляра, председателя профсоюзного комитета фабрики.

Значок у комсомольского секретаря - тоже необычный - наградной, с золотистой ветвью внизу, такие вручали в честь 60-летия ВЛКСМ самым активным комсомольцам.



Секретарем фабричного комитета ВЛКСМ к моменту избрания Елены в его состав был Константин Федотов. Комсомольская организация «Парижской коммуны» была одной из самых многочисленных в Москворецком районе, поэтому и секретарь комитета комсомола фабрики, и заместитель по оргработе были, как тогда называлось, «освобожденными» - входили в штат райкома.

На протяжении всех последующих лет она не оставляла общественную деятельность. В период интенсивного расширения международных связей «Парижской коммуны» активно способствовала их развитию и своей служебной деятельностью в бюро научно-технической информации, и по линии советского общества дружбы с зарубежными странами в его фабричном отделении.

Елена Ивановна известна и уважаема не только у нас на фабрике, в отрасли, но и в общественных организациях района, округа, города, достойно представляет везде наш коллектив.

## Товарищеский футбольный матч между командами нашей фабрики и дочернего предприятия «Донская обувь»



Репортаж на сайте: [www.parcot.ru](http://www.parcot.ru)